



Beyond Transactions

Fra DNB Transaction Banking · Sommer 2026

Velkommen til den andre utgaven av *Beyond Transactions*. I denne utgaven deler vi høydepunkter fra vårt frokostseminar om Working Capital & Trade Finance i København, refleksjoner fra Treasury 360 Nordic i Göteborg, og to kundefinansieringer som nylig ble anerkjent under Marine Money Awards. Vi håper innholdet oppleves relevant og nyttig.

EN HILSEN FRA DNB TRANSACTION BANKING

Siden forrige utgave i april har fokuset vårt vært enkelt: å være mer til stede og mer nyttige for finans- og treasury-teamene vi samarbeider med. Det makroøkonomiske bildet er fortsatt krevende, og vi kommer tilbake til dette senere i nyhetsbrevet. Samtidig bruker vi energien vår på det vi faktisk kan gjøre noe med: å omsette innsikt til praktiske balanseføringsløsninger og å være proaktive overfor kundene våre før behovene oppstår, ikke etter.

Denne ambisjonen går igjen gjennom hele utgaven, fra arbeidskapitalløsningene vi demonstrerte i København til finansieringene vi har hatt gleden av å bidra til.

DNB Transaction Banking

ARRANGEMENTOPPSUMMERING

Working Capital, et strategisk virkemiddel

I København samlet vi CFO-er, treasury-ledere og bransjeeksperter, på initiativ fra DNB Danmarks administrerende direktør Peter Svandberg, for å diskutere hvordan selskaper kan bygge robusthet og opprettholde vekst i en usikker verden. Et tydelig budskap kom frem: Working Capital handler

ikke lenger bare om likviditet, det er blitt et strategisk virkemiddel for finansiell robusthet og langsiktig vekst.



Paneldiskusjonen på vårt frokostseminar om Working Capital og Trade Finance i København, moderert av Jan Martin Holst.

«Everything, everywhere, all at once» Audun Kostad Wiig innledet med et geopolitisk perspektiv preget av endrede handelsmønstre. Kina har nå handelsforbindelser med langt flere land enn USA, knapphet på kritiske mineraler har blitt en viktig strategisk faktor, og Arktis og Grønland får stadig større betydning. Budskapet hans traff gjennom hele dagen: usikkerhet vil prege både 2025 og 2026.

Working Capital får økt oppmerksomhet. Jan Martin Holst beskrev hvordan prioriteringene innen arbeidskapital har utviklet seg i Norden. Avkastning og lønnsomhet er fortsatt avgjørende, men Working Capital har igjen blitt et strategisk mål i seg selv, samtidig som fokuset på robuste og motstandsdyktige forsyningskjeder har blitt sterkere.

Fra innsikt til handling. Ingrid Hopp viste hvordan løsninger som Supply Chain Financing og Flash Title Inventory Financing kan redusere kontantomløpstiden betydelig. Selskaper kan frigjøre likviditet, betale leverandører umiddelbart og samtidig forlenge betalingstider uten å øke rentebærende gjeld. Resultatet er en mer balansert og robust verdikjede.

CFO-perspektivet: Planlegging for «just in case». Et avsluttende panel bestående av CFO-er og treasury-ledere beskrev dagens markedssituasjon som «én utfordring etter den andre», og pekte på et skifte i hvordan lagerbeholdning håndteres. Lager er ikke lenger bare en operasjonell buffer, men et bevisst virkemiddel for å sikre kontinuitet.

Fremfor alt ble morgenen preget av kundene som deltok og bidro med åpne og innsiktsfulle diskusjoner. Kvaliteten på samtalene om hva som ligger foran oss og

hvordan dette kan håndteres, er nettopp grunnen til at vi arrangerer slike samlinger.

Ønsker du å utforske arbeidskapitalløsninger for din virksomhet? Ta kontakt med Jan Martin Holst, Global Head of Working Capital & Trade Finance:
janmartin.holst@dnb.no

BRANSJEINNSIKT

Hva vi hører i treasury-markedet

Årets Treasury 360 Nordic i Göteborg viste tydelig hvor raskt bransjen utvikler seg. Fokuset var på sanntidsdata, kunstig intelligens og økt sentralisering, samtidig som treasury-funksjonen i stadig større grad får en strategisk og rådgivende rolle i virksomhetene. Noen temaer skilte seg spesielt ut:

- **Treasury blir mer strategisk.** Treasury-funksjonen involveres oftere i beslutninger knyttet til kapitalallokering og risikostyring, ikke bare finansiering og betalinger. Flere beskrev hvordan de samarbeider tettere med CFO-en om spørsmål knyttet til robusthet og vekst.
- **Sanntidsdata og AI står høyt på agendaen.** Raskere og mer datadrevne beslutninger blir stadig mer vanlig. Flere selskaper fortalte hvordan AI benyttes til å identifisere uvanlige kontantstrømsmønstre og effektivisere avstemmingsprosesser.
- **Tilkobling er nøkkelen.** API-er og integrasjoner gir bedre oversikt og mer automatisering. Ved å koble ERP-systemer direkte mot banken får treasury-funksjonen løpende innsikt i konsernets likviditet på tvers av enheter.
- **Sentralisering og likviditetskontroll er fortsatt grunnleggende.** Mange konsern konsoliderer kontoer og cash pools for å få en samlet sanntidsoversikt over likviditeten. Dette er ofte første steg før ytterligere automatisering bygges på toppen.



Yngvar Ugland, leder for DNB NewTechLab, på Treasury 360 Nordic i Göteborg.

Samtidig understreket samtalene med kunder og kolleger noe teknologien aldri kan erstatte: den menneskelige dimensjonen, relasjoner, tillit og evnen til å gjøre det komplekse enkelt.

Vi reiste fra Göteborg med ny energi, verdifull innsikt og et tydelig fokus på å kombinere teknologi og rådgivning for å skape reell verdi for kundene våre.

KUNDEANERKJENNELSER

Anerkjent under Marine Money Awards

Begge historiene handler om kunder som gjennomfører ambisiøse strategier, med DNB som partner i finansieringen.

★ EXPORT CREDIT DEAL OF THE YEAR

International Seaways: finansiering av en flåte bygget for energiomstillingen

International Seaways (NYSE: INSW) er blant de mest konservativt finansierte rederiene innen tanksegmentet. Selskapet fornyer nå flåten med seks nye LR1-tankskip bygget i Sør-Korea.

DNB arrangerte en K-SURE-støttet finansiering på 240 millioner USD for å støtte nybyggingsprogrammet. Strukturen gir konkurransedyktige vilkår og fleksibilitet knyttet til leveransene frem til 2026.

★ OFFSHORE GREEN DEAL OF THE YEAR

Cadeler: finansiering av vekst innen havvind

2026 markerte nok et viktig år for havvindaktøren Cadeler. Selskapet doblet installasjonsflåten sin fra fem til ti fartøy og kan nå håndtere hele verdikjeden knyttet til transport og installasjon av havvindfundamenter.

DNB Carnegie har vært en langsiktig finansieringspartner gjennom selskapets vekst. Årets transaksjon var et grønt seniorlån på 525 millioner euro med 12 års løpetid, støttet av Eksfin og Sinosure og syndikert til ti internasjonale banker. Lånet ble overtegnet og demonstrerte samtidig styrken i samarbeidet mellom DNBs Ocean Industries-miljø, ECA-team og investeringsbank.



Transaction Banking

Your strategic partner for optimal financial solutions

Du mottar denne e-posten fordi du har en eksisterende relasjon med DNB, eller fordi du tidligere har registrert deg for å motta informasjon fra oss.

[Du kan melde deg av når som helst.](#)