



Skattestrategi

Vår tilnærming til skatt

Innhold
Kort om konsernet
Skattestrategi
Prinsipper for håndtering av skatt og skatterisiko
Styring og organisering
Skatteplanlegging
Rammeverk og håndtering av skatterisiko
Dialog og samarbeid med skattemyndigheter



Forbehold og estimatusikkerhet
Denne rapporten inneholder uttalelser om DNBs framtidsutsikter, blant annet estimer, strategier og mål. Alle uttalelser om fremtiden er forbundet med risiko og usikkerhet, og den faktiske utviklingen og resultatene vil derfor kunne avvike vesentlig fra det som er blitt uttalt eller antydnet.

Forbedring av bærekraftsdata
Bærekraft og tilhørende rapportering er et komplekst og dynamisk tema i stadig utvikling. Vi opplever økende kunnskap og modning på området, samt forbedringer av data. Dette gjør at vi vil se justeringer i målsettinger og rapporterte tall i større grad her enn på andre områder. Disse kan skyldes endringer i definisjoner, metoder og standarder for måling og rapportering av bærekraftsdata.

Innhold

Kort om konsernet	2
Skattestrategi	2
Prinsipper for håndtering av skatt og skatterisiko.....	3
Styring og organisering	4
Skatteplanlegging	5
Rammeverk og håndtering av skatterisiko	6
Dialog og samarbeid med skattemyndigheter.....	7

Innhold

Kort om konsernet

Skattestrategi

Prinsipper for håndtering av skatt og skatterisiko

Styring og organisering

Skatteplanlegging

Rammeverk og håndtering av skatterisiko

Dialog og samarbeid med skattemyndigheter

Kort om konsernet

DNB-konsernet (bestående av DNB Bank ASA og selskapets datterselskaper over hele verden, «DNB») har hovedkontor i Norge og er Norges største finanskonsern. Konsernet tilbyr et komplett utvalg av finansielle tjenester, inkludert lån, sparing, rådgivning og kapitalforvaltning, samt forsikrings- og pensjonsprodukter, til person- og bedriftskunder.

Oppdraget vårt:

«Enklere hverdag og bedre økonomi for folk og bedrifter- derfor bygger vi verdens beste bank for Norge»

er vår langsiktige visjon og noe vi jobber for å strekke oss etter hver dag.

Omgivelsene våre er i stadig utvikling. For å lykkes er det derfor viktig at vi forstår kundenes behov og forventninger, konkurransebildet og trender. Konsernets strategi skal guide oss i møtet med endringene i verden omkring oss.

Det betyr at:

- I DNB jobber vi, hver dag, for å ha høy tillit, slik at kunden velger oss
- Vi er tydelige på hvorfor DNB er et godt valg for deg selv og din bedrift. Gjennom god konkurransekraft og lønnsom vekst skal vi levere bærekraftig verdiskaping, gjennom å ta valg som står seg også når vi ser i bakspeilet.
- DNB formes av oss som jobber her. For å levere det beste til kundene, eierne og samfunnet, løfter vi hverandre fram og finner løsningene sammen.

Skatt er et viktig tema for både DNB og for DNBs interessenter. Skatt er en av DNBs største kostnader, samtidig som det utgjør et viktig bidrag til samfunnet. Skatt er en del av DNBs samfunnsansvar og det er viktig for oss at vi etterlever skattereglene og har en ansvarlig skattepraksis, noe som er nødvendig for å ha tillit i de markeder konsernet opererer i.

Skattestrategi

Denne skattestrategien beskriver DNBs tilnærming til håndteringen av skatt og skatterisiko i alle jurisdiksjoner der DNB har virksomhet eller kunder, investorer eller andre interessenter. Dette er i tråd med regjeringens forventninger, som kommer til uttrykk i den såkalte

eierskapsmeldingen på følgende måte: «Staten forventer at [...] Selskapet har en formålstjenlig, veloverveid og begrunnet skattepolicy,¹»

Skattestrategien gjelder for DNB verden over og er i tråd med vårt formål og våre verdier.

Skattestrategien er vedtatt av styret i DNB Bank ASA og vil jevnlig bli gjennomgått og oppdatert.

Skattestrategien beskriver hvilke prinsipper og verktøy DNB benytter for å oppnå sine ambisjoner på skatteområdet, **herunder:**

- DNBs prinsipper for håndtering av skatt og skatterisiko
- En hensiktsmessig og effektiv organisering av ansvar for og styring av skatt og skatterisiko i DNB
- En åpen, ærlig og tydelig dialog med skattemyndighetene, preget av et respektfullt samarbeid med integritet

Skattestrategien gjelder alle former for skatt som DNB skal rapportere og betale.. Strategien gjelder også for eventuelle forpliktelser DNB måtte ha når det gjelder å kreve inn eller på annen måte rapportere tredjepartsskatt tilknyttet en eller flere av våre interessenter.

¹ Viser til regjeringens forventninger om skattepolicy: Meld. St. 6 (2022-2023) -regjeringen.no

Prinsipper for håndtering av skatt og skatterisiko

Verdiene er vår ledestjerne og alle valg vi tar skal være i tråd med disse verdiene. Våre verdier hjelper oss med å fremme riktig type adferd knyttet til håndtering av skatt og skatterisiko.

Våre verdier



Start med kunden

Jeg ser og forstår kundens behov. Jeg leter etter muligheter til å forenkle og forbedre. Jeg tester om ideer og løsninger skaper kunde verdi.



Gjør det rette

Jeg er ansvarlig og gjør ting på en skikkelig måte. Jeg holder ord og viser andre tillit. Jeg søker ny kunnskap og læring, og er nysgjerrig på andres meninger.



Få det gjort

Jeg tør å prioritere. Jeg er ikke redd for å ta i et tak. Jeg heier på kollegaer som får ting gjort – selv om jeg kanskje ville gjort det annerledes selv.



Ett lag

Jeg spiller på lag for kundens beste. Jeg er raus med kollegaene mine. Jeg jobber åpent, deler og gir ærlige og konstruktive tilbakemeldinger.

Skattestrategien er utarbeidet for å fremme følgende strategiske skattemessige prinsipper som er i tråd med våre verdier:

- **Vi starter med kunden, og vi skal**
 - foreta riktig skatterapportering for våre kunder
 - bygge tillit overfor kundene gjennom å være åpen og ansvarlig på skatt
 - ha forventninger til at kunden har en ansvarlig tilnærming til skatt
 - skape verdi ved å sikre at skatt og skatterisiko håndteres på en bærekraftig måte
- **Vi gjør det rette, og vi skal**
 - etterleve skattereglene i de land vi har virksomhet i
 - sørge for at riktig skatt blir betalt til riktig tid, i tråd med relevante og gjeldende lovverk

- være transparente, herunder ha åpenhet om faktum i skatterapporteringen
 - samarbeide med og være åpen overfor skattemyndigheter. I dette ligger det at DNB vil søke løsninger, men samtidig utfordre skattemyndighetene dersom vi er uenige i forståelsen av faktum eller fortolkningen av regelverk
 - være interessert i og bidra aktivt til utviklingen av skattepolitikken
 - delta i robust og effektiv skatteplanlegging som er forretningsmessig begrunnet og i tråd med lovverkets formål
-
- **Vi skal få det gjort, og skal**
 - ha nødvendige verktøy og en organisering som gjør at vi klarer å opptre i tråd med de prinsipper som fremkommer av skattestrategien
 - støtte det internasjonale arbeidet med å bekjempe skatteunndragelse og -omgåelse.
 - **Vi er ett lag, og skal**
 - sørge for at relevante endringer og nye aktuelle skatteregler blir kjent i hele DNB
 - sørge for at skatt blir ivaretatt og vurdert i alle deler av organisasjonen
 - samarbeide om å finne gode løsninger og riktig håndtering av skatt og skatterisiko

Innhold

Kort om konsernet

Skattestrategi

Prinsipper for håndtering av skatt og skatterisiko

Styring og organisering

Skatteplanlegging

Rammeverk og håndtering av skatterisiko

Dialog og samarbeid med skattemyndigheter

Styring og organisering

Innhold

Kort om konsernet

Skattestrategi

Prinsipper for håndtering av skatt og skatterisiko

Styring og organisering

Skatteplanlegging

Rammeverk og håndtering av skatterisiko

Dialog og samarbeid med skattemyndigheter

Skattestrategien er utarbeidet for å utdype DNBs overordnede strategiske mål og gjenspeiler verdiene i DNBs etiske retningslinjer. I tillegg har vi et rammeverk for skattekontroll som gir nærmere veiledning for hvordan operasjonalisering av våre prinsipper skal skje.

Strategiske ambisjoner



Kunden velger oss

Hver gang vi tar et valg, tar vi hensyn til kundens behov først.



Vi leverer bærekraftig verdiskaping

Vi skal skape lønnsom vekst og ta valg som står seg, også når vi ser i bakspeilet.



Løsningene finner vi sammen

Laget vårt er mangfoldig og inkluderende, og vi skaper positive endringer sammen.

Styret har det overordnede ansvaret for skattespørsmål og skatterisiko, og Revisjonsutvalget mottar regelmessige rapporter om og oppdateringer på vesentlige skatterisikoer, skattetvister og skattepolitiske utviklinger.

Vår sentrale skattefunksjon i Norge innehar interne fagekspertiser som er tilgjengelig for å støtte de ulike områdene i DNB i håndteringen av skatt og skatterisiko.

En lokal skattefunksjon er integrert i hvert område og har hovedansvaret for å sikre etterlevelse av DNBs styrende dokumenter på skatteområdet.

I tråd med konsernets styrende dokumenter på skatt vil sentral skattefunksjon bli konsultert der det er usikkerhet eller der det er forretningskritisk.

Produktene vi tilbyr er underlagt en dokumentert godkjenningsprosedyre. Produkter som kan påvirkes av skatteregler eller være forbundet med skatterisiko, vil bli vurdert av både sentral skattefunksjon og den lokale skattefunksjonen etter behov.

Våre relasjoner med tredjepartsleverandører er gjenstand for en dokumentert risikovurdering, hvor også deres skatteforhold blir vurdert.

DNB har en forventning om at konsernets kunder har en ansvarlig tilnærming til skatt.

Skatterisiko i DNB samlet sett skal være lav. Atferd som innebærer en moderat skatterisiko kan være akseptabel i enkelte tilfeller, mens en høy grad av skatterisiko vil være i strid med våre etiske retningslinjer og verdier, og vil kunne skade vår merkevare og vårt omdømme.

Skatteplanlegging

DNBs tilnærming til skatteplanlegging er at håndtering av skatt og skatterisiko skjer i tråd med gjeldende lovverk på skatteområdet og innen DNBs mål om lav skatterisiko. DNBs skatteplanlegging skal fremme effektiv og lønnsom forretningsvirksomhet og bidra til bærekraftig verdiskaping, herunder for å beskytte aksjonærverdier. Vi skal samtidig være transparent og ansvarlig.

DNB deltar ikke i kunstige eller aggressive skattearrangementer, og heller ikke i transaksjoner som har som hovedformål eller der et av flere hovedformål er å unngå skatt i strid med lovverkets formål.

DNB kan benytte eksterne rådgivere der det er hensiktsmessig, for å sikre at banken overholder lokale skattelover, -regler og -forskrifter.

Der det er mulig, kan DNB innhente forhåndsuttalelser eller skatteavklaringer fra skattemyndigheter før transaksjoner gjennomføres.



Vi mener at denne tilnærmingen til skatteplanlegging:

- støtter reell kommersiell aktivitet
- er i overensstemmelse med nasjonale skatteregler og -praksis, samt internasjonale konvensjoner
- er i tråd med skattemyndighetenes forventninger
- er i samsvar med DNBs verdier

Innhold

Kort om konsernet

Skattestrategi

Prinsipper for håndtering av skatt og skatterisiko

Styring og organisering

Skatteplanlegging

Rammeverk og håndtering av skatterisiko

Dialog og samarbeid med skattemyndigheter

Rammeverk og håndtering av skatterisiko

Skattestrategien er en del av rammeverket som ivaretar DNBs samfunnsansvar og sikrer en bærekraftig utvikling for alle våre interessenter, inkludert kunder, investorer, ansatte og samfunnet for øvrig.

Skatterisiko oppstår som følge av kompleksiteten i DNBs virksomhet, og av det at konsernet opererer i flere land. Denne risikoen inngår i og håndteres som en del av det overordnede rammeverket for risikostyring.

DNB har et rammeverk for risikostyring som fastsetter hvordan vi skal håndtere de ulike risikoene som er knyttet til vår virksomhet og forretningene vi driver.

Vår risikostyringsstrategi er basert på modellen med tre forsvarslinjer. Førstelinen er forretningsenhetene, som har hver sin lokale skattefunksjon som støttes av sentral skattefunksjon i Norge. Andrelinjen består av Group Compliance og Group Operational Risk. Den tredje forsvarslinjen er Konsernrevisjonen.



DNB tar sikte på å håndtere skatterisikoen på flere ulike måter innenfor dette rammeverket. Det innebærer at DNB skal implementere robuste prosesser, effektive kontroller og hensiktsmessig utvikling av DNBs medarbeidere for å holde skatterisikoen på et lavt nivå. Rammeverket skal dermed bidra til:

- at riktig skatt blir betalt til riktig tid, i tråd med gjeldende lovverk
- at de skatteposisjonene som inntas er vurdert, og at skatterisiko knyttet til en usikker skatteposisjon er lav
- at transaksjoner er kommersielt drevet, og at konsernet ikke deltar i aggressiv eller kunstig skatteplanlegging
- et åpent, transparent og samarbeidsorientert forhold til skattemyndighetene i alle land DNB opererer i
- involvering av eksterne skatterådgivere når det er nødvendig.

Vi arbeider proaktivt med å identifisere, vurdere, håndtere og overvåke skatterisiko for å sikre at finansiell, regulatorisk eller omdømmemessig eksponering er akseptabel.

Innhold

Kort om konsernet

Skattestrategi

Prinsipper for håndtering av skatt og skatterisiko

Styring og organisering

Skatteplanlegging

Rammeverk og håndtering av skatterisiko

Dialog og samarbeid med skattemyndigheter

[Innhold](#)[Kort om konsernet](#)[Skattestrategi](#)[Prinsipper for håndtering av skatt og skatterisiko](#)[Styring og organisering](#)[Skatteplanlegging](#)[Rammeverk og håndtering av skatterisiko](#)[Dialog og samarbeid med skattemyndigheter](#)

Dialog og samarbeid med skattemyndigheter

I DNB har vi et åpent, transparent og samarbeidsorientert forhold til offentlige myndigheter, herunder skattemyndighetene i de jurisdiksjonene der vi driver virksomhet.

DNB har som ambisjon å samarbeide med skattemyndighetene der det er mulig for å løse tvister og oppnå enighet, men vi er forberedt på å utfordre skattemyndighetene der vi er uenige i fortolkningen av regelverket eller forståelse av faktum. Disse sakene skal håndteres profesjonelt og effektivt, og i samsvar med DNBs verdier.

DNB har som ambisjon at vi skal bidra konstruktivt overfor offentlige myndigheter om utvikling av skattelovgivningen, både direkte og gjennom bransjeforeninger.



Vår kommunikasjon med skattemyndighetene skal være åpen, ærlig og tydelig. Den skal være basert på integritet og respekt.

Enklere hverdag og bedre økonomi for folk og bedrifter
– derfor bygger vi verdens beste bank for Norge

DNB

Postadresse:

Postboks 1600 Sentrum
N-0021 Oslo

Besøksadresse:

Dronning Eufemias gate 30
Bjørvika, Oslo

dnb.no