

Trender i kommunemarkedet

- Bjørvika 15. september 2025

Offentlig sektor er viktig for bankene

–

- DNB er hovedbank for ca. 80 av landets 357 kommuner

- Ca. 10% av norske kroner innskudd i norske banker (ca. 250 mrd.)
- Ca. 20% av betalingsformidlingsvolumet i Norge (minus eftpos)
- Ca. 80% av sertifikatmarkedet og 15% av obligasjonsmarkedet i Norge
- Ca. 60 mrd. i finansielle omløpsmidler (Aksjer, fond, obl/sert)
- Ca. 830+ mrd. i gjeld, hvorav ca. 370 mrd. er netto renteeksponert gjeld med sikringsbehov
- Blant de største volumkundene i markedet innenfor biladministrasjon, autolease, forsikring (og pensjon)



Trine Gladhaug

- **Bransjeansvarlig**
- **Region:** Innlandet
- **Kontorsted:** Lillehammer



Trine Kjelstad

- **Bransjeansvarlig**
- **Region:** Trøndelag
- **Kontorsted:** Trondheim



Janicke Rosvold

- **Bransjeansvarlig**
- **Region:** Nord-Norge
- **Kontorsted:** Bodø



Kari Frøysland Thorkildsen

- **Bransjeansvarlig**
- **Region:** Vestlandet, Rogaland
- **Kontorsted:** Bergen



Helge Heiberg

- **Bransjeansvarlig**
- **Region:** TeVeBu, Agder
- **Kontorsted:** Tønsberg



Erik Graff Wang

- **Bransjeansvarlig**
- **Region:** Akershus og Buskerud
- **Kontorsted:** Oslo



Per Espen Kristoffersen

- **Bransjeansvarlig**
- **Region:** Oslo og Østfold
- **Kontorsted:** Fredrikstad

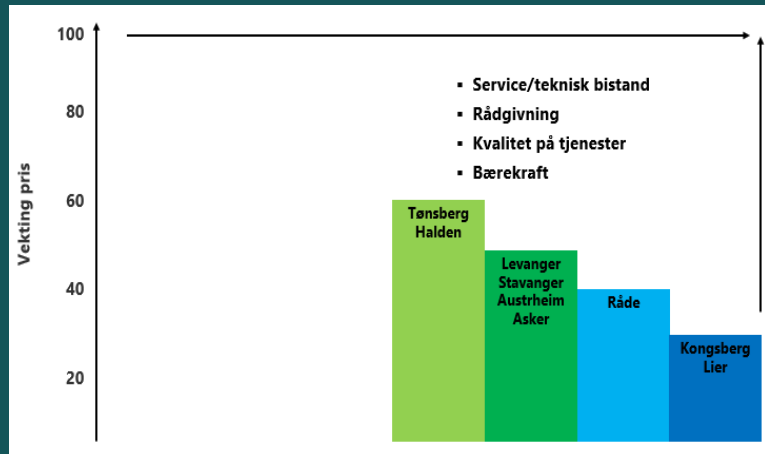
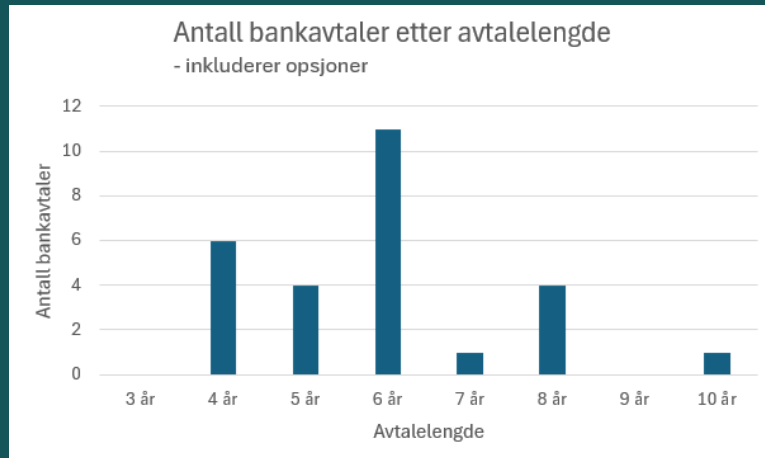


Eva Klinga

- **Bransjeansvarlig**
- **Region:** Sverige
- **Kontorsted:** Stockholm

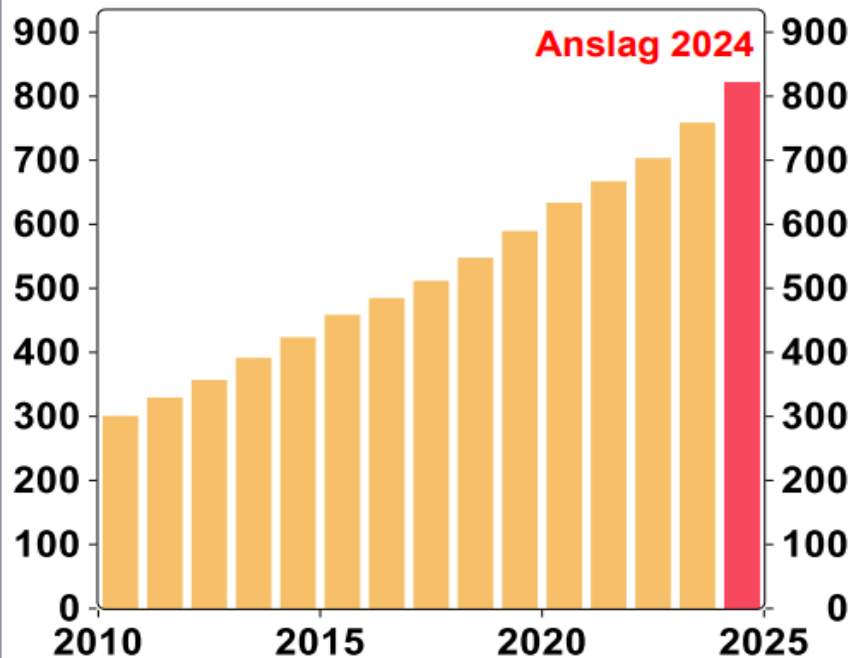
Anbud hovedbankavtaler

- 357 kommuner / 5 års avtaler, snitt = 70 pr år
- Antall anbud siste 12 mnd.: 29 (lavt antall)
- **Trender:**
 - Fremdeles relativt mange kommuner som aldri har vært på anbud (50ish), og flere dropper anbud (under terskelverdi)
 - Kassekreditt etterspørres oftere
 - Flere fellesanskaffelser (også felles beslutning)
 - ESG tones kraftig ned etter mye oppmerksomhet de seneste år - vesentlighet
 - Noe lenger kontrakter enn før. Ingen kortere enn 4 år inkludert opsjoner
 - Større konsentrasjon rundt 50/50 pris vs kvalitet

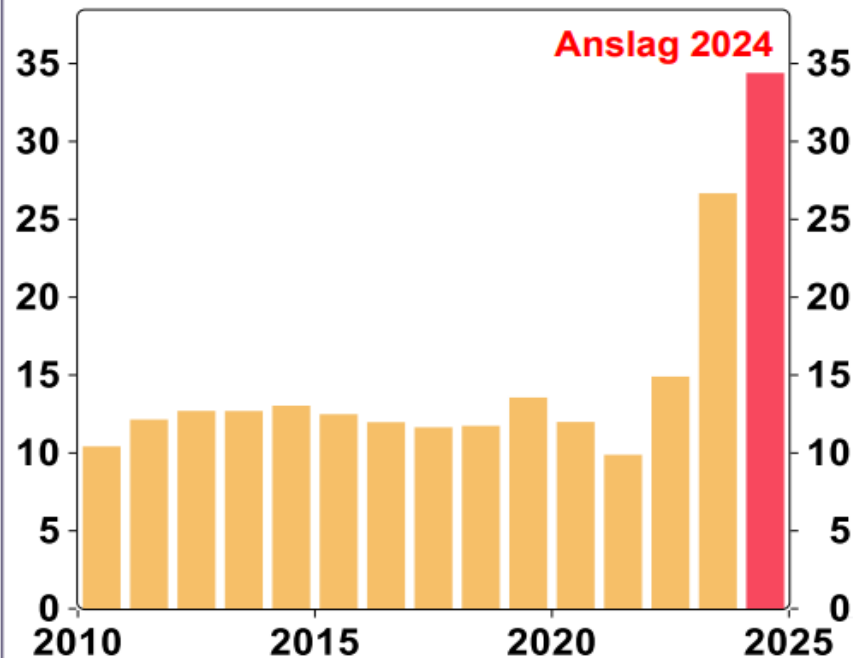


Hvorfor lånte vi sååå mye?

Samlet gjeld i kommunene
milliarder kroner



Renteutgifter i kommunene
milliarder kroner



Kommuner lever på kreditt: – Varsellampene bør på

Flere kommuner bruker kassakreditt med høye renter for å betale sine. Økende bruk kan bli en ond sirkel, mener ekspert på kommuneøkonomi.

Kassakreditt og kutt på Hvaler: Rådmann med råd til politikere som må kutte

Stadig flere sliter økonomisk: – Veldig utfordrende situasjon

Stadig flere kommuner sliter økonomisk, viser NRKs gjennomgang. I Melhus vedtok politikerne nylig å ta opp lån for å kunne betale lønn til de ansatte.

Innlegg

Staten bruker kommunene som bank

Kommunene tvinges til å legge ut for staten. Men det er penger kommunene ikke har. Resultatet er at de må ta opp dyre lån for å klare å betale regningene sine.

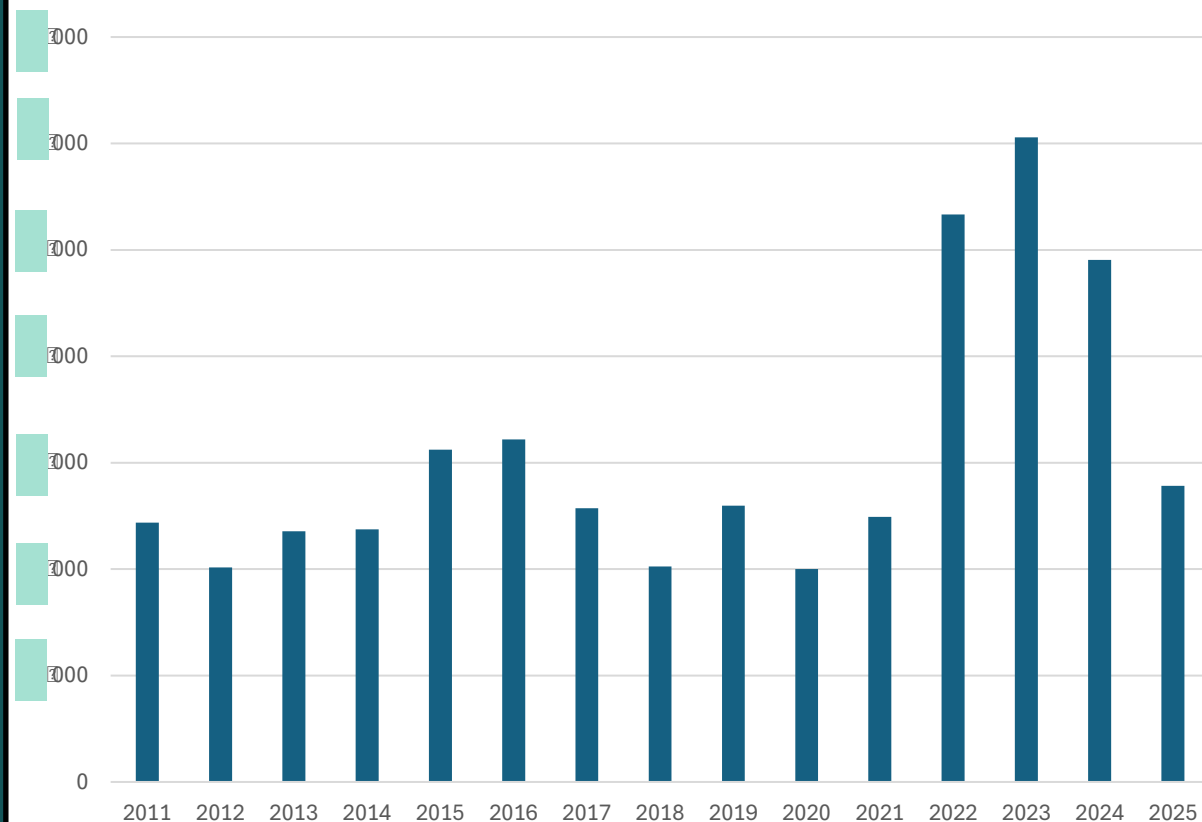
Trekker oftere og mer

Norges største bank, DNB, har et kundeforhold med hver femte kommune i Norge, det vil si over 70 av landets 357 kommuner. På oppfordring fra NRK har banken gjort en opptelling. Den viser nærmere en dobling i antall henvendelser fra kommunene om kassakreditt, i forhold til tidligere år.

Betalingsområdet – fakturering kommunale avgifter

- Mange kommuner vurderer å øke - eller har økt - frekvens for fakturering av kommunal avgifter til egne innbyggere av følgende årsaker:
 - Jevnere kontantstrøm i kommunen – bedret likviditetsstyring, mindre behov for kortsiktige likviditetsfasiliteter
 - Mindre fakturaer sendt oftere gjør det lettere for innbyggerne å betale i tide (færre purringer/inkasso), som igjen gir mer stabile inntekter til kommunen
 - Innbyggeren i sentrum. Valgfrihet eller økt frekvens mht. kommunal fakturering oppfattes som positivt av innbyggerne.

Antall utstedte Kronekort - Perioden 2011 til 2025



- Stabile årlige uttak 2011-2021
- Mer enn dobling etter krigsutbruddet i Ukraina
- Konsekvenser
 - Tjenesteyting under press
 - Banktjenester under press
 - Forsterket fokus på finansiell inkludering
- Ser på muligheten for utvidet bruksområde (bofellesskap)

GODE BANKAVTALER



STORE LÅNEOPPTAK



ÖKTE FINANSKOSTNADER



SVAK LIKVIDITET



KREVENDE KOMMUNE-
OKONOM

