



2025

DNBs skattebidrag

DNB-konsernet

Innhold

Introduksjon	3
Kort om konsernet	3
Skattebidrag	4
Hvor mye skatt betalte DNB-konsernet i 2025?	4
Hvor mye skatt krevde DNB-konsernet inn på vegne av myndighetene i 2025?	4
DNBs tilnærming til skatt	5
Virksomhetsstyring	5
Risikostyring	6
Tilnærming til skatteplanlegging	7
Relasjon til skattemyndighetene	7
Transparens og skatt – saker i DNB	9
Dobbel tilstedeværelse	9
Lavskatteland	9
Caymanøyene	9
Panama Papers	9
Skattetvister	9
Ansvarlig skattepraksis	11
Vårt bidrag til informasjonsdeling og støtte til et rettferdig skattesystem	12
Vårt bidrag til informasjonsdeling	12
Vår støtte til globale initiativer for et rettferdig skattesystem	12
Land-for-land-rapportering	13

Introduksjon

Denne rapporten viser DNBs skattebidrag i 2025 og beskriver konsernets generelle tilnærming til skatt. I rapporten presenteres det en oversikt over selskapsskatt betalt til ulike land der DNB har verdiskapende virksomhet. Rapporten er utarbeidet i tråd med rapporteringsstandarden GRI 207: Tax 2019 utarbeidet av Global Reporting Initiative (GRI).¹

Denne rapporten er utarbeidet for å gi våre interessenter innsikt, forståelse og kunnskap om DNBs skattebidrag. Åpenhet er avgjørende for alle våre interessenter, og åpen og konsekvent kommunikasjon er et grunnleggende prinsipp i rapporteringen. Rapporten må også ses i sammenheng med vår [skattestrategi](#) som beskriver DNBs tilnærming til håndteringen av skatt og skatterisiko i alle jurisdiksjoner der DNB har virksomhet eller kunder, investorer eller andre interessenter. Dokumentet er publisert på dnb.no/barekraft.

Kort om konsernet

DNB er Norges største finansforetak og et av de største finansforetakene i Norden målt i markedsverdi. Konsernet tilbyr et bredt spekter av finansielle produkter og tjenester til både person- og bedriftskunder, samt offentlige institusjoner – fra små oppstartsbedrifter til store internasjonale selskaper. Dette inkluderer bolig- og bedriftslån, sparings- og investeringstjenester og betalingsløsninger gjennom mobilbank, nettbank, kundesentre og bankkontorer. Norge er konsernets hovedmarked, og utlånsporteføljen spiller i stor grad den norske økonomien. I tillegg har konsernet en sterk posisjon i Norden og en internasjonal tilstedeværelse innenfor strategisk utvalgte bransjer og sektorer som energi, sjømat, shipping og helse samt teknologi og telekom. DNB har en tilstedeværelse i totalt 19 land når man også tar med representasjonskontorene.

Oppdraget vårt beskriver konsernets langsiktige visjon og det vi skal strekke oss etter hver dag. Vårt oppdrag er å

bidra til en *enklere hverdag og bedre økonomi for folk og bedrifter – derfor bygger vi verdens beste bank for Norge*. «Verdens beste bank» fordi vi ikke er redd for å ha høye ambisjoner. «For Norge» for å understreke vår rolle som en solid og ansvarlig aktør i samfunnet. Vi gir mennesker muligheter, støtter næringslivet og bidrar til fellesskapet.

Vi har fire verdier som skal være retningsgivende for valg og atferd. Verdierne – *start med kunden, gjør det rette, få det gjort, og ett lag* – skal hjelpe oss med å levere på både strategien og oppdraget.

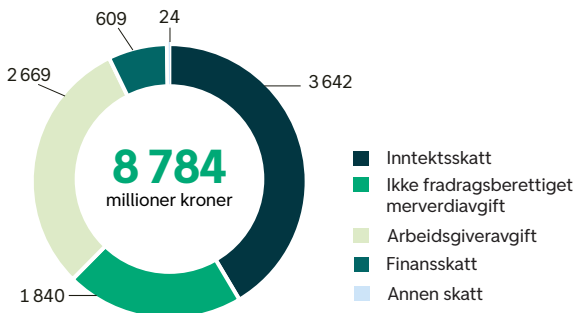
Som Norges største finansforetak, bidrar DNB med store skattebeløp. I 2025 utgjorde vårt samlede skattebidrag 18 558 millioner kroner². Skatt er et viktig tema for både DNB og DNBs interessenter, og er en av DNBs største kostnader. Skattebeløpene DNB betaler utgjør også et viktig bidrag til samfunnet, ettersom de er en inntektskilde for myndighetene og kan brukes til finansiering av offentlige tjenester som helsevesen, skoler og infrastruktur. Å etterleve skatteregler og ha en ansvarlig skattepraksis er derfor en del av vårt samfunnsansvar, samtidig som det er viktig for å opprettholde tillit i markedene vi opererer i. I tråd med våre overordnede mål og verdier har vi en ansvarlig skattepraksis som ivaretar og balanserer konsernets interesser med behovene til kunder, aksjonærer, ansatte og samfunnet for øvrig. Vår tilnærming til skatt er forankret i våre overordnede verdier og etiske retningslinjer.

¹ Fordi konsernet ikke har identifisert skatt som et vesentlig tema i vesentlighetsanalysen er vår GRI 207-rapportering ikke attestert av ekstern revisor.

² Beløpet 18 558 millioner kroner består av skatter betalt på 8 784 og skatter krevd inn på 9 774 millioner kr

Skattebidrag

Hvor mye skatt betalte DNB-konsernet i 2025?



Betalt skatt utgjør en kostnad for konsernet og inkluderer følgende:

Inntektsskatt

Konsernet betaler skatt på inntekt generert i de enkelte land hvor de respektive enhetene er skattemessig hjemmehørende eller driver virksomhet. Skatten beregnes ut fra landets skatteregler. Betalt inntektsskatt er faktisk betalt skatt i løpet av året, uavhengig av hvilket inntektsår skatten gjelder.

Ikke-fradragsberettiget merverdiavgift

DNB betaler merverdiavgift på kjøp av varer og tjenester. Konsernet får bare delvis fradrag for inngående merverdiavgift, slik at store deler av avgiften er en kostnad for konsernet. Beløpet omfatter all inngående merverdiavgift på kjøp av varer og tjenester som det ikke gis fradrag for.

Arbeidsgiveravgift

Som arbeidsgiver er DNB pålagt å betale arbeidsgiveravgift og andre sosiale avgifter basert på lønn og andre ytelser til de ansatte.

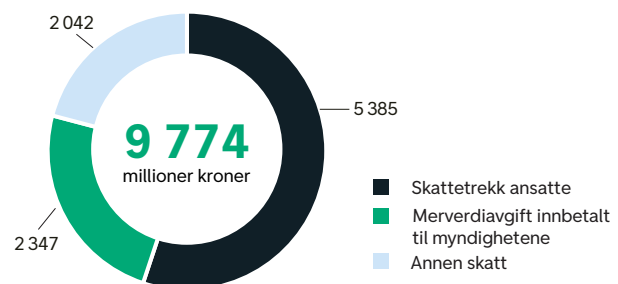
Finansskatt

Finansskatt er en tilleggsskatt som pålegges selskaper innen finanssektoren. Skatten består av to elementer: forhøyet inntektsbeskatning av finansforetak (3 prosentpoeng) og en ekstraskatt for arbeidsgivere i finansbransjen basert på lønnsgrunnlaget (5 prosentpoeng).

Annen skatt

Dette kan for eksempel være kildeskatt på renter og utbytte betalt til land hvor konsernets kunder eller investorer er hjemmehørende, og som DNB ikke kan trekke fra i skatt.

Hvor mye skatt krevde DNB-konsernet inn på vegne av myndighetene i 2025?



I tillegg til skatt betalt av konsernet selv krever DNB gjennom sin forretningsvirksomhet inn følgende typer skatt på vegne av myndighetene:

Skattetrekk ansatte

I mange land er det påkrevd at arbeidsgiver tilbakeholder skatt og andre sosiale avgifter ved utbetaling av lønn til ansatte.

Merverdiavgift innbetalt til myndighetene

DNB skal innberette og kreve inn merverdiavgift på omsetning av avgiftspliktige varer og tjenester. I tillegg beregner og betaler DNB merverdiavgift på kjøp av varer og tjenester fra utlandet. Netto oppkrevd avgift etter fradrag for avgift på konsernets kjøp av varer og tjenester innberettes og innbetales til lokale skattemyndigheter i de enkelte land.

Annen skatt

Dette kan for eksempel være kildeskatt trukket på renteutbetalinger og utbytte som kreves inn på vegne av myndighetene.

DNBs tilnærming til skatt

I DNB har vi en ansvarlig tilnærming til skatt, og vi tror at større åpenhet rundt vår skattestrategi, etterlevelse av skatteregler og hvordan vi håndterer skatterisiko bidrar til å bygge tillit og styrker vårt forhold til sentrale interessenter.

Vår skattestrategi er til for å støtte opp under vår forretningsmessige strategi. Vi legger vekt på streng etterlevelse av skatteregler for å bevare og opprettholde verdi for våre interessenter. Dette medfører at DNB følger skatteregler og internasjonale konvensjoner i alle land der konsernet har virksomhet, og vi opptrer i samsvar med reglenes formål. Vi forstår viktigheten av at skatten vi betaler støtter utviklingen og den økonomiske veksten i samfunnene der vi har virksomhet, og vi har en ansvarlig tilnærming til og respekterer våre skatteforpliktelser.

En viktig del av vår skattestrategi er å håndtere skatterisiko. Vår globale skattestrategi beskriver våre viktigste formål på skatt og våre oppdrag. Det er ikke et lovkrav for norske selskaper å publisere sin skattestrategi. Imidlertid har staten, ved Nærings- og fiskeridepartementet, som er vår største aksjeeier, uttrykt en klar forventning om at selskaper er åpne om sin tilnærming til skatt. Forventningen fra staten om åpenhet om skattestrategi var en medvirkende årsak til at vi vedtok å publisere vår skattestrategi.

DNBs skattestrategi kan brukes globalt og den eies, overvåkes og godkjennes av styret. Skattestrategien ble oppdatert i 2025 og vil jevnlig bli gjennomgått og revidert. Vi har også nasjonale skattestrategier i land der dette er lovpålagt, som Storbritannia og Polen.

Ansvaret for å sikre implementering og overholdelse av skattestrategien ligger hos hver enkelt konserndirektør for forretnings- og konsernområdene. For å sikre at skattestrategien er forstått og forankret i organisasjonen har vi digitale kurs for ansatte som omhandler denne, i tillegg til kurs om risikostyring og virksomhetsstyring knyttet til skatt. Vi har også et skattekontrollrammeverk som støtter opp under implementeringen av skattestrategien og vår overordnede tilnærming til skatt. En annen viktig faktor for å sikre at skatterisikostyring er integrert i organisasjonen er den aktive involveringen av risikostyringsfunksjonen innenfor eksisterende risiko- og kontrollrammer. En mer detaljert oversikt over vår tilnærming til skatt er gitt nedenfor.

Virksomhetsstyring

Skatt er et komplekst fagområde, og det er derfor viktig å ha en sterk virksomhetsstyring i forbindelse med våre skattesaker. Skattestrategien er utarbeidet for å utdype DNBs overordnede strategiske mål og den gjenspeiler verdiene i DNBs etiske retningslinjer (Code of Conduct). I tillegg har vi et rammeverk for kontroll på skatteområdet (Tax Control Framework, TCF) som gir nærmere veiledning i hvordan operasjonaliseringen av våre prinsipper skal skje, og som sikrer at skatterisiko og ansvar på tvers av DNB-konsernet blir håndtert. TCF er en del av systemet for internkontroll i DNB som sikrer at konsernet gir riktige skatteopplysninger.

Styret har det overordnede ansvaret for skattespørsmål og skatterisiko gjennom Revisjonsutvalget, som er et av styrets underutvalg og mottar regelmessige rapporter om og oppdateringer på vesentlige skatterisikoer, skattetvister og skattepolitiske utviklinger.

Alle ansatte skal følge skattemanualen som inneholder DNBs interne retningslinjer for skatt, og den sentrale skattefunksjonen skal ifølge manualen konsulteres for å sikre etterlevelse av regelverket i alle tilfeller der skattemessige hensyn er vesentlige for DNB-konsernet.

Åpenhet er et grunnleggende prinsipp i DNB, og alle ansatte har et ansvar for å opptre på en måte som er i tråd med etiske normer og regler, og å si fra dersom noen handler i strid med lover, forskrifter eller DNBs styrende dokumenter. I DNB har vi en varslingskanal der enkeltpersoner kan ta opp bekymringer om vår forretningsatferd eller om aktiviteter som ikke er i samsvar med våre verdier, inkludert adferd på skatteområdet. Varslingskanalen er tilgjengelig for alle ansatte, innleide vikarer, konsulenter og eksterne interessenter.

DNBs produkter er underlagt en omfattende godkjenningsprosedyre. Produkter som kan påvirkes av skatteregler eller være forbundet med skatterisiko, vil bli vurdert av både den sentrale og den lokale skattefunksjonen etter behov.

DNB gir ikke skatterådgivning til kunder. Vi legger heller ikke til rette for, eller på annen måte bidrar til, kunders skatteunndragelse eller aggressive skatteplanlegging som har en negativ innvirkning på samfunnet. Dette betyr blant annet at vi ikke tilbyr produkter eller tjenester som tar sikte på å redusere våre kunders skatt, med unntak av når det gjelder produkter eller tjenester hvor lovgivers intensjon har vært skattebesparelse. DNB har en forventning om at våre kunder har en ansvarlig tilnærming til skatt.

I Storbritannia er vi underlagt bestemmelsene i UK Criminal Finances Act 2017, som gjør det å unnlate å forhindre kriminell tilrettelegging for skatteunndragelse til en overtredelse («corporate criminal offence»). Som det framgår av våre etiske retningslinjer, bidrar vi ikke til skatteunndragelse, og vi tilbyr ikke produkter eller tjenester med det formål å legge til rette for skatteunndragelse for andre. Vi har også nulltoleranse hvis noen som handler på våre vegne hjelper kunder med å unndra skatt i et hvilket som helst land.

Risikostyring

Håndtering av skatterisiko gjennom et robust kontrollrammeverk utgjør en grunnleggende del av DNBs tilnærming til skatt. Dette er sentralt for å støtte opp under vår forretningsstrategi.

DNB er utsatt for skatterisiko som følge av at vi driver en kompleks virksomhet i mange jurisdiksjoner. Dette betyr at det er sannsynlig at det vil skje hyppige endringer i vår forretningsmodell og våre strukturer. Vi definerer skatterisiko både som risikoen for feil anvendelse av skatteregler knyttet til DNBs egne skattebidrag, som igjen fører til feil skattekostnad, og som skattemessige forhold knyttet til DNBs kunder og andre tredjeparter som fører til sanksjoner fra skattemyndighetene eller tap av omdømme for DNB. Risikoen styres innenfor rammene av konsernets risikostyring, og på samme måte som annen type risiko konsernet er utsatt for. Skatterisikoen styres i henhold til en modell med tre forsvarslinjer.

→ **Første forsvarslinje** omfatter alle konsernets operative funksjoner (forretnings- og konsernområder). Den operative ledelsen har ansvar for å etablere, styre og følge opp internkontroll, herunder risikostyring og etterlevelse, innenfor eget ansvarsområde. All risiko eies av førstelinjen. Risiko skal eies på lavest mulig organisatorisk nivå. Roller, ansvar og fordeling av risiko mellom forretnings- og konsernområder innad i førstelinjen framgår av konsernets styringsmodell og

presiseres i områdenes styrende dokumenter. Ansatte har ansvar for å ivareta god internkontroll i sine daglige arbeidsoppgaver. Alle konsernets operative funksjoner har en lokal skattefunksjon som er integrert i hvert område og har hovedansvaret for å sikre etterlevelse av DNBs styrende dokumenter på skatteområdet. Den lokale skattefunksjon støttes igjen av den sentrale skattefunksjonen, som består av interne fageksperter som støtter de ulike områdene i DNB i håndteringen av skatt og skatterisiko. I DNBs skattemanual er det angitt hvordan roller og ansvar skal fordeles på tvers av forretnings- og konsernområder, som en del av første forsvarslinje, for å sikre effektiv styring av skatterisiko.

→ **Andre forsvarslinje** består av risikostyringsfunksjonen og compliance-funksjonen. Risikostyrings og compliance-funksjonene er uavhengige kontrollfunksjoner som rapporterer til konsernsjefen og i tillegg rapporterer direkte til styret. Funksjonene utarbeider styrende dokumenter for risikostyring og internkontroll. De bidrar til å vurdere risiko ved innføring av nye strategier, organisatoriske endringer og andre vesentlige endringer i virksomheten. Risikostyring knyttet til skatt er integrert i rammeverket for operasjonell risikostyring, og sentrale skatteprosesser er derfor gjenstand for årlige gjennomganger som en del av risikoprosessen. Enhver identifisert risiko vil bli overvåket og begrenset som en del av denne risikoprosessen.

→ **Tredje forsvarslinje** er Konsernrevisjonen, som bistår styret i å påse at det er tilstrekkelig kvalitet i alle vesentlige elementer i konsernets risikostyring, internkontroll og etterlevelse. Konsernrevisjonen skal i tillegg vurdere om styringsprosesser og kontrolltiltak er effektive og bidrar til konsernets måloppnåelse. Konsernrevisjonen har sitt mandat fra styret i DNB Bank ASA, som også godkjenner revisjonens årlige planer og budsjetter.

Skatterisiko i DNB skal håndteres i tråd med konsernets policy for etterlevelsrisiko. Adferd som innebærer en moderat skatterisiko, kan være akseptabel i enkelttilfeller, mens en høy grad av skatterisiko vil være i strid med våre etiske retningslinjer og verdier, og vil kunne skade vår merkevare og vårt omdømme.

DNB har i noen tilfeller sagt nei til transaksjoner som vi har ansett som aggressiv skatteplanlegging. Et eksempel er "parkering av aksjer" og et annet er kjøp av selskaper som går med underskudd.

DNB tar sikte på å håndtere skatterisiko på flere måter innenfor våre rammeverk for risiko. Det innebærer at DNB skal implementere robuste prosesser, effektive kontroller og utviklingstiltak for DNBs ansatte for å holde skatterisikoen på et lavt nivå. Rammeverkene skal bidra til:

- at riktig skatt blir betalt til riktig tid, i tråd med gjeldende lovverk
- at de skatteposisjonene som inntas er vurdert, og at skatterisiko knyttet til en usikker skatteposisjon er lav
- at transaksjoner er kommersielt drevet, og at konsernet ikke deltar i aggressiv eller kunstig skatteplanlegging
- at vi har et åpent, transparent og samarbeidsorientert forhold til skattemyndighetene i alle land DNB opererer i
- at vi involverer eksterne skatterådgivere når det er nødvendig.

Vi arbeider proaktivt med å identifisere, vurdere, håndtere og overvåke skatterisiko for å sikre at finansiell, regulatorisk og omdømmemessig eksponering er akseptabel. Vårt rammeverk for kontroll på skatteområdet (Tax Control Framework, TCF) sikrer at skatterisiko på tvers av DNB-konsernet, inkludert rollene og ansvaret til sentrale og lokale skattefunksjoner, styres effektivt og i samsvar med de strategiske skattemålene som er fastsatt i skattestrategien.

Skatterisikohendelser vil bli rapportert og administrert som en del av DNBs database for risikohendelser innenfor operasjonell risiko. Våre skatteberegninger blir gjennomgått av eksterne revisor.

Tilnærming til skatteplanlegging

DNBs skatteplanlegging skal skje i samsvar med gjeldende lovverk på skatteområdet og i tråd med DNBs mål om lav skatterisiko. DNBs skatteplanlegging skal fremme effektiv og lønnsom forretningsvirksomhet, og på den måten beskytte aksjonærverdier, samt bidra til bærekraftig verdiskaping. Samtidig skal skatteplanleggingen være transparent og ansvarlig.

DNB deltar ikke i kunstige eller aggressive skattearrangementer, og heller ikke i transaksjoner som har som hovedformål – eller der ett av flere hovedformål er – å unngå skatt, i strid med lovverkets formål.

DNB kan benytte eksterne rådgivere der det er hensiktsmessig, for å sikre at banken overholder relevante skatteregler. Der det er hensiktsmessig, vil DNB innhente forhåndsuttalelser eller skatteavklaringer fra skattemyndigheter før transaksjoner gjennomføres.

Vår skatteplanlegging må:

- støtte reell kommersiell aktivitet
- være i overensstemmelse med nasjonale skatteregler og -praksiser, samt internasjonale konvensjoner
- være i tråd med skattemyndighetenes forventninger
- være i samsvar med DNBs verdier

Vi driver en kompleks virksomhet i en sterkt regulert og svært konkurranseutsatt sektor, og vi er til stede i mange jurisdiksjoner. Dette betyr at det er sannsynlig at det vil skje hyppige endringer i vår forretningsmodell og våre strukturer.

Skattespørsmål påvirker beslutninger om hvordan vi driver og organiserer virksomheten vår, og om hvor vi har vår virksomhet. Å ta disse beslutningene er en integrert del av å drive en global kommersiell organisasjon. Når skatt er en faktor for å bestemme hvor eller hvordan vi driver virksomhet, sikrer vi at beslutningene som tas er i samsvar med vår skattestrategi og at fortjeneste beskattes der den økonomiske aktiviteten skapes. Kunstige transaksjoner, skatteunndragelse og aggressiv skatteplanlegging er ikke i samsvar med vår skattestrategi.

Transaksjoner mellom ulike selskaper i konsernet prises markedsmessig, slik at prisene reflekterer økonomisk substans og samsvarer med internasjonale standarder og lokale skatteregler.

Relasjon til skattemyndighetene

Konstruktivt samarbeid med skattemyndighetene er en grunnleggende del av vår skattestrategi og hvordan vi håndterer skatterisiko. Vi er åpne, ærlige og transparente overfor skattemyndighetene i alle jurisdiksjonene vi opererer i. Vi er samarbeidsvillige og gir full, tilstrekkelig og tydelig informasjon i skattemeldingen. Vi tar opp og beskriver saker der det kan finnes tolkningsrom eller usikkerhet om hvordan skattereglene eller skatteeffekten av en transaksjon blir.

På grunn av kompleksiteten til vår virksomhet og skattelovgivningen, kan det oppstå usikkerhet og tvister der vi tolker skattelover og deres anvendelse på måter som skiller seg fra skattemyndighetenes. Vi gjør det vi kan for å avklare usikkerhet rundt skatt så tidlig så mulig og finne løsninger før en tvist oppstår. Vi har blant annet jevnlig møter med skattemyndighetene for å diskutere deres henvendelser og materielle spørsmål knyttet til våre skattesaker, slik at vi kan få avklart problemstillinger i forkant, men også gjøre endringer i saker der vi har endret vår forståelse av reglene eller der regelverket ikke har blitt

praktisert korrekt. Vi deltar i tillegg i samarbeidsforum med skattemyndighetene for å utveksle erfaringer og diskutere skattemessige problemstillinger.

I tilfeller der DNB og myndighetene har ulik forståelse av en sak, søker DNB i noen saker å få en minnelig forliksløsning, men der det er nødvendig, kan tvister også løses gjennom rettssaker. Disse sakene håndteres profesjonelt og effektivt, og i samsvar med DNBs verdier.

Skattemyndighetene foretar også kontroller og bokettersyn innenfor avgrensede områder av vår virksomhet. Dialogen og tilbakemeldingene vi får fra skattemyndighetene brukes for å redusere vår skatterisiko.

Vi gir konstruktive bidrag til offentlige myndigheter i forbindelse med utvikling av skatte- og avgiftslovgivningen, både direkte og gjennom bransjeforeninger.

Transparens og skatt

– saker i DNB

DNB er et stort selskap med over 11 000 ansatte, og konsernet har en tilstedeværelse i 19 land (når man også tar med representasjonskontorene) over hele verden. Det har skjedd betydelige endringer i skattereglene de siste årene. Nedenfor vil vi presentere noen få saker som gir en viss innsikt i vår virksomhet og vår tilnærming til skatt.

Dobbel tilstedeværelse

I Sverige, Storbritannia og USA har vi en dobbel tilstedeværelse (filial og datterselskap), der de fleste lån bokføres i datterselskapet, mens andre deler av forretningsvirksomheten normalt utføres i filialene. Bakgrunnen for vår doble tilstedeværelse er kommersielle hensyn, i tillegg til ønsket om å unngå dobbeltbeskatning.

Lavskatteland

Som en bank innenfor shipping, yter DNB lån til rederier over hele verden, inkludert selskaper registrert i land som anses som skatteparadis. Selskaper i shippingindustrien har lang tradisjon for å etablere datterselskaper i land med lav eller ingen beskatning. Etter at den norske rederiskatteordningen ble vesentlig endret, kan rederivirksomhet også drives skattefritt i Norge.

DNB har hatt en tilstedeværelse i Singapore siden 1970. I årene 2013–2018 ble DNBs datterselskap i Singapore inkludert i Financial Sector Incentive-ordningen (FSI), et statlig insentiv for finanssektoren som ga vårt datterselskap en lavere skattesats enn den ordinære satsen i Singapore. Datterselskapet var i denne tidsperioden lavt beskattet. Det aktuelle insentivet har blitt gjennomgått av OECDs forum for skadelig skattepraksis og ble ansett for å ikke være skadelig og for å oppfylle internasjonale skattestandarder. Datterselskapet ble avviklet i 2022 etter en forretningsrelatert beslutning om å redusere virksomheten i landet. Vi har fortsatt en tilstedeværelse i Singapore gjennom en filial, men det meste av inntekten blir beskattet i Norge med norsk skattesats.

DNB opererte tidligere under en skatteavgjørelse («incentive») i Luxembourg som ga oss redusert skattesats. I 2015 vedtok vi at vi ikke lenger skulle bruke skatteavgjørelsen, og derfor er vi nå underlagt ordinær skattesats i Luxembourg.

Caymanøyene

DNBs filial på Caymanøyene ble avviklet i 2023. Bakgrunnen for etableringen av denne filialen som en del av virksomheten i New York, var først og fremst regulatorisk. Filialen ble opprinnelig opprettet i 1987 for at DNB skulle unngå å bli truffet av visse begrensninger knyttet til det å drive en filial i New York, inkludert kapitalkrav og betaling av renter på innskudd. Caymanøyene-filialen har ikke blitt brukt for skatteformål, men har blitt brukt i forbindelse med lån og innskudd som opereres fra og beskattes i New York. Dette betyr at all fortjeneste i Caymanøyene-filialen har blitt skattlagt i New York-filialen, i henhold til amerikanske skatteregler.

Panama Papers

Vårt datterselskap i Luxembourg bisto et lite antall kunder med å etablere selskaper på Seychellene i perioden 2006–2010, og de aktuelle selskapene er siden avviklet. Vi beklager sterkt denne hendelsen, som åpenbart var i strid med våre interne retningslinjer og ikke i tråd med våre verdier. Det er iverksatt flere grep og tiltak i DNB for å sikre at noe liknende ikke skal kunne skje igjen.

Skattetvister

Som vist ovenfor har vi en åpen dialog med skattemyndighetene i de landene der vi har virksomhet. I noen tilfeller vil vi og skattemyndighetene ha ulik forståelse av bruken og tolkningen av regelverket, og da kan det bli nødvendig å få rettstilstanden avklart i administrative klageorganer eller av domstolene.

I 2024 avgjorde Høyesterett en skattetvist som vi har hatt med de norske skattemyndighetene. Etter norsk skattelovgivning skal eksterne rentekostnader fordeles forholdsmessig mellom enkelte av de internasjonale kontorene basert på deres eiendeler i forhold til DNB Bank ASAs totale eiendeler. Spørsmålet i saken var hvor stor andel av DNBs totale rentekostnader det gis fradrag for i Norge. Høyesterett ga DNB medhold i denne saken. Avgjørelsen er i tråd med hvordan DNB har praktisert den aktuelle regelen siden den ble innført i 2000. DNBs praksis har også vært i samsvar med hvordan skattemyndighetene har ment at bestemmelsen skal forstås helt fram til 2019, da de tok opp saken. DNBs eksponering i den aktuelle saken

var på om lag 1,7 milliarder kroner. Gjennom å utfordre skattemyndighetene i slike saker bidrar vi med å drive utviklingen og forbedringen av skattereglene framover, noe som kan lede til bedre og mer forutsigbare skatteregler.

I Singapore ble datterselskapet avviklet i 2022 etter en forretningsrelatert beslutning om å redusere virksomheten i landet. Skattemyndighetene i Norge har vurdert at gevinsten som oppsto ved avvikling, er fullt ut skattepliktig fordi de vurderer at Singapore skal anses som et lavskatteland for datterselskapet. DNB er uenig i skattemyndighetenes vurdering og standpunkt i saken, som fortsatt er under behandling ved skattekontoret.

Ansvarlig skattepraksis

I tråd med våre overordnede mål og verdier har vi en ansvarlig skattepraksis. Ved å betale skatt bidrar vi til samfunnet og til å fremme den bærekraftige utviklingen.

DNB har dialog med myndigheter og bransjegrupper gjennom offentlige høringer og andre diskusjoner, som en del av vår forpliktelse til å bidra til utviklingen av skattepolitikk og forbedring av skattesystemer. DNB er et aktivt medlem av Finans Norges og NHOs skatteutvalg, som er et høringsutvalg for ny skattelovgivning. Utvikling av stabile skatteregler er gunstig for alle parter da de reduserer usikkerhet for myndigheter, bedrifter og andre interessenter. Gjennom aktivt engasjement i disse organisasjonene og

kontinuerlig engasjement med våre interessenter i en bredere forstand, søker vi å fremme en ansvarlig tilnærming til skatt gjennom utveksling av kunnskap og erfaring. Vi tar gjerne imot tilbakemeldinger fra interessenter på vår tilnærming til skatt.

Et annet eksempel på ansvarlig skattepraksis er DNB Asset Managements (DAMs) forventningsdokument om ansvarlig skattepraksis for selskapene som DAM investerer i. Dokumentet angir hvilke standarder DAM forventer at selskapene skal oppfylle når det gjelder skattepraksis. For ytterligere detaljer, se [Responsible Tax Practices](#).

Vårt bidrag til informasjonsdeling og støtte til et rettferdig skattesystem

Vårt bidrag til informasjonsdeling

Vi hjelper skattemyndighetene med å bekjempe skatteunndragelse når vi oppfyller våre forpliktelser om utveksling av skatteopplysninger i henhold til Common Reporting Standard (CRS) og Foreign Account Tax Compliance Act (FATCA).

CRS er et internasjonalt rammeverk for automatisk utveksling av formuesopplysninger mellom skattemyndigheter i ulike land. Over 100 land har undertegnet rammeverket. CRS krever at informasjon knyttet til kunder som er bosatt utenfor vertslandet identifiseres og rapporteres til skattemyndighetene, som deler denne informasjonen med hverandre. USA er ikke med i CRS, men har FATCA som i stor grad er tilsvarende regler for automatisk utveksling av opplysninger, men knyttet til kunder som er skattepliktige til USA. Formålet med reglene er å bekjempe skatteunndragelse og internasjonal skattekriminalitet ved å gi skattemyndighetene bedre data for å vurdere skattlegging.

Reglene gjør det dermed vanskeligere å overføre midler på tvers av landegrenser med sikte på å unngå beskatning. DNB og andre finansinstitusjoner spiller en viktig rolle ved å muliggjøre utveksling av data mellom skattemyndighetene. Vi støtter hensikten med disse reglene og forbedrer kontinuerlig vårt oppsett for rapportering på dette området.

EU har innført flere direktiver med sikte på å bekjempe skatteunndragelse og aggressiv skatteplanlegging. Et eksempel er EU-direktivet om administrativt samarbeid (ofte omtalt som DAC 6). Med hensyn til DAC 6 har vi rutiner på plass på tvers av vår forretningsvirksomhet for å sikre at vi oppfyller opplysningsplikten. Disse reglene bidrar til å bekjempe aggressiv skatteplanlegging ved å kreve at skatterådgivere, og i visse tilfeller banker, gir opplysninger til skattemyndighetene om grenseoverskridende skattearrangementer. Videre har vi bidratt i høringen knyttet

til arbeidet til det norske ekspertutvalget når dette utvalget foreslo å innføre regler tilsvarende DAC 6 i Norge.

Vi rapporterer en stor mengde informasjon om våre kunders finansielle kontoer (eksempelvis innskuddskontoer og aksje- og fondskontoer) til norske skattemyndigheter, herunder saldo eller verdi, avkastning, utbetalinger, kjøp og realisasjon.

Vår støtte til globale initiativer for et rettferdig skattesystem

Det globale skattepolitiske landskapet har endret seg de siste årene og vil fortsette å utvikle seg framover. Et eksempel er initiativet Base Erosion and Profit Shifting (BEPS), ledet av OECD og G20-landene, som har vært en viktig drivkraft for endring. Vi støtter BEPS-tiltakene som et skritt mot rettferdig beskatning.

Et av målene med BEPS er å sikre at det internasjonale skattesystemet fungerer på en slik måte at det beskatter overskudd der den økonomiske aktiviteten finner sted. Vår tilnærming til skatt er allerede i tråd med dette. Vi har identifisert en risiko knyttet til vår evne til å holde tritt med alle endringene i skatteregler som vi ser globalt. For å redusere denne risikoen bruker vi verktøy for å støtte overvåking av regulatoriske endringer. I tillegg har vi engasjert eksterne rådgivere til å hjelpe oss med regelverksovervåking. Videre forbedrer vi kontinuerlig våre sentrale og lokale skattefunksjoner, både når det gjelder menneskelige ressurser og med tanke på verktøy, for å sikre at vi har skattefunksjoner som er tilpasset framtiden.

Regelverket Global Anti-Base Erosion (Pillar Two), omtalt som GloBE-regelverket, pålegger en global minimumsskatt ved å sikre at fortjenesten til store multinasjonale foretak fra og med 2024 blir gjenstand for en skattesats på minst 15 prosent. I DNB har vi et pågående prosjekt som skal sikre at vi etterlever GloBE-regelverket.

Land-for-land-rapportering

Skatt utgjør en viktig del av vårt arbeid knyttet til transparens og bærekraft. Derfor viser vi vår land-for-land-rapportering i samsvar med GRI 207-4. Tallene i GRI 207-4 er basert på anerkjente regnskapsprinsipper og konsernets konsoliderte regnskap.

En liste over navnene på enhetene per jurisdiksjon finnes i DNBs årsrapport, i note K26 Land-for-land-rapportering.

Beløp i millioner kroner	Norge	Chile	Danmark	Finland	Tyskland	Latvia	Luxem- bourg	Polen	Singapore	Sverige	Stor- britannia	USA	Totalt
Virksomhets- områder ¹	BMN, LCI, DNBC, WM, PM, A	LCI	BMN, LCI, DNBC, A	BMN, LCI, DNBC	BMN, LCI, DNBC	A	WM	LCI	LCI, DNBC, A	BMN, LCI, DNBC, WM, PM, A	BMN, LCI, DNBC	BMN, LCI, DNBC	
Antall årsverk	8 560	11	159	74	9	525	52	69	31	1 021	157	160	10 829
Inntekter fra tredjeparter	65 779	1	1 217	181	(14)	(1)	(69)	396	22	12 487	(314)	11 732	91 417
Inntekter fra konserntinterne selskaper med andre skattejuris- diksjoner ²	3 858	48	308	72	53	293	431	(4)	109	(1 525)	3 769	(7 426)	(14)
Resultat før skatt	40 180	8	926	79	10	17	163	(525)	(1)	6 563	2 811	3 309	53 540
Varige driftsmidler	13 334	2	2 012	33	1	55	26	18	57	4 942	86	537	21 102
Betalt inntektsskatt	638	2	83	58	1	1	39	71		1 085	506	1 158	3 642
Påløpt inntektsskatt ³	9 706	2	13	20	4	1	39	(0)	(0)	1 150	597	348	11 878
Nominell skattesats (prosent)	22,0	27,0	22,0	20,0	32,3	20,0	23,9	19,0	17,0	20,6	25,0	23,2	
Effektiv skattesats inkludert midlertidige forskjeller (prosent) ⁴	19,2	21,6	14,5	25,4	44,4	4,4	23,9	0,6	(586,9)	16,3	21,0	11,8	18,6
Effektiv skattesats (prosent) ⁵	24,2	21,6	1,3	25,4	44,4	4,4	23,9	0,1	2,4	17,5	21,2	10,5	22,2
Nominell skattesats	8 840	2	204	16	3	3	39	(100)	(0)	1 352	703	768	11 829
Forskjell påløpt/ nominell skatt	866	(0)	(191)	4	1	(3)	(0)	99	0	(202)	(106)	(420)	49

Forklaring forskjell påløpt/nominell skatt

Beløp i millioner kroner	Norge	Chile	Danmark	Finland	Tyskland	Latvia	Luxembour	Polen	Singapore	Sverige	Storbritannia	USA	Totalt
Finansskatt ⁶	1 013												1 013
Skatteeffekt av gjeldsrentefordeling mot internasjonale kontorer ⁷	(2 264)												(2 264)
Skatteeffekt av skattefrie aksjeinntekter	(428)												(428)
Skattefrie inntekter og ikke fradragsberettigede kostnader	672	(0)	(0)	(1)	(0)	(3)	(0)	97	1	(287)	5	43	527
Annet	(148)		(69)						3	2			(211)
Midlertidige forskjeller ⁸	1 998		(122)					3	(4)	83	5	(43)	1 920
Overskytende skatt vedrørende tidligere år	24			5	1			(1)	(0)	1	(117)	(420)	(506)
Totalt	866	(0)	(191)	4	1	(3)	(0)	99	0	(202)	(106)	(420)	49

- 1 Fordelingen er basert på DNBs forretningsområder/operasjonelle struktur og ikke segmentrapportering. BMN = Bedriftsmarked Norge, LCI = Large Corporates & International, DNBC = DNB Carnegie, PM = Personmarked, WM = Wealth Management, A = Annet.
- 2 Disse tallene er fra det konsoliderte konsernregnskapet. Tallene som brukes i land-for-land-rapporteringen til Skatteetaten er basert på selskapsregnskapene og er ikke konsolidert. De kan derfor ikke sammenliknes med GRI-tallene.
- 3 Inkluderer kun påløpt skatt og ikke løpende og utsatt skatt.
- 4 Midlertidige forskjeller er ikke inkludert i den effektive skattesatsen for GRI-formål, men er inkludert i denne linjen.
- 5 Midlertidige forskjeller er ikke inkludert i den effektive skattesatsen for GRI-formål. I 2025 var disse forskjellene relativt små. Disse forskjellene utliknes på lengre sikt. For ytterligere detaljer se DNBs årsrapport 2025, note K25 Skatt.
- 6 Finansskatt er en tilleggsskatt som pålegges norske selskaper i finanssektoren, og som øker inntektsbeskatningen av finansforetak med 3 prosentpoeng.
- 7 Etter norsk skattelovgivning (fram til og med 2025) skal eksterne renteutgifter fordeles proporsjonalt mellom DNB Bank ASAs virksomhet i Norge og enkelte av de internasjonale kontorene på grunnlag av de respektive enhetenes samlede eiendeler. Dette kan føre til tillegg eller fradrag i selskapets inntekt i Norge.
- 8 En betydelig del av de finansielle instrumentene blir i finansregnskapet målt til markedsverdi, mens i skatteregnskapet behandles de etter realisasjonsprinsippet. Dette kan gi store forskjeller mellom regnskapsmessig resultat og beregnet skattemessig resultat for det enkelte regnskapsår, spesielt i år med store bevegelser i rente- og kursnivåer. Forskjellene utliknes over tid. For ytterligere detaljer se DNBs årsrapport 2025, note K25 Skatt